2025

ALABUGA START

OPORTUNIDADES PARA LAS PERSONAS DE TODO EL MUNDO

ZEE «ALABUGA» Y SUS INDICADORES CLAVE

$ 4.000 millones
Ya invertidos por los residentes

25 322
empleados

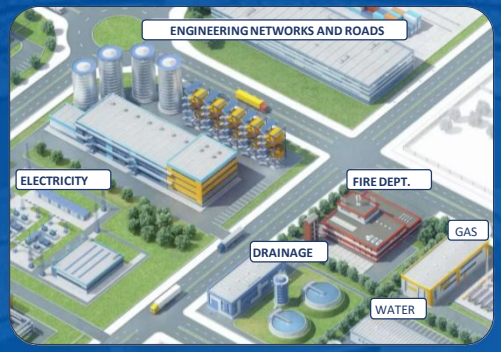
$ 2.600 millones
Ingresos de los residentes del año 2024

43 manufacturas en funcionamiento

SOCIO DE INFRAESTRUCTURA DE CICLO COMPLETO

alabuga START

INFRAESTRUCTURA INDUSTRIAL



ADUANA

INFRAESTRUCTURA
DE LA RED ELÉCTRICA

PLANTA DE TRATAMIENTO
DE AGUAS RESIDUALES
DEL DISTRITO

INFRAESTRUCTURA
DE SUMINISTRO DE GAS Y ELECTRICIDAD

INFRAESTRUCTURA SOCIAL

CENTRO MÉDICO

ESCUELA INTERNACIONAL

SEDE DE ALABUGA POLYTECH

COMPLEJO RESIDENCIAL
«PARQUE DEL SUR»

ÁREAS RECREATIVAS

INFRAESTRUCTURA DE CONSTRUCCIÓN

alabuga DEVELOPMENT

avgust crop protection

ЮМАТЕКС РОСАТОМ

AURUS

ДЖОШКУНОЗ АЛАБУГА

INFRAESTRUCTURA DE RECURSOS HUMANOS

alabuga POLYTECH

алабуга ПОЛИТЕХ

100 ЛИДЕРОВ

alabuga START

EL LUGAR MÁS PODEROSO PARA TRABAJAR EN RUSIA SEGÚN LOS PRINCIPALES MEDIOS DE COMUNICACIÓN DEL MUNDO

FINANCIAL TIMES

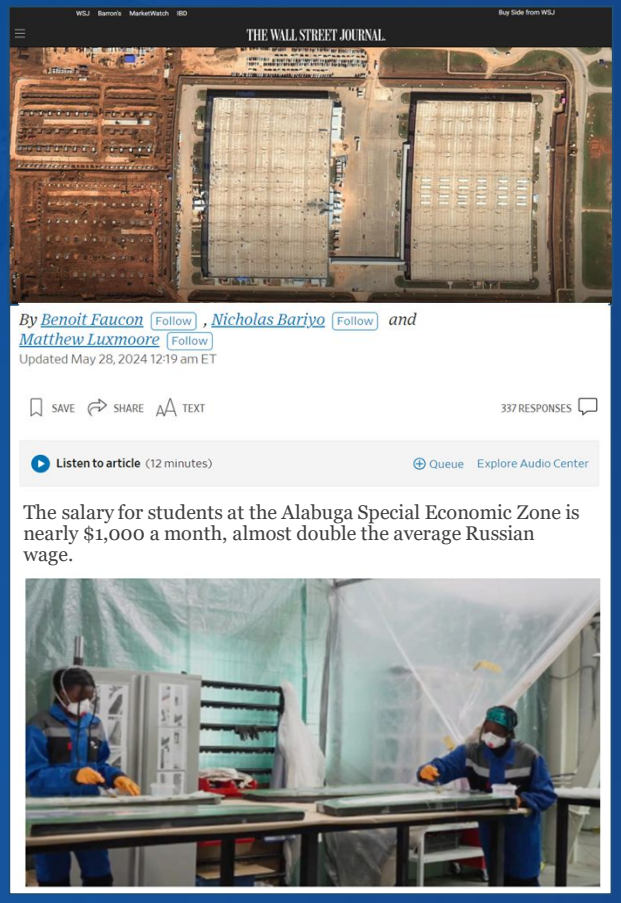
HOME WORLD UK COMPANIES TECH MARKETS CLIMATE OPINION LEX WORK & CAREERS LIFE & ARTS HTSI

Chris Cook in London, **Max Seddon** and **Anastasia Stognei** in Riga, **Felicia Schwartz** in Washington and Nikolaj Houmann Mortensen in Copenhagen JULY 6 2023 336

New factory inside the Alabuga special economic zone in Tatarstan

Share

Save



THE WALL STREET JOURNAL.

By Benoit Faucon Follow , Nicholas Bariyo Follow and Matthew Luxmoore Follow

Updated May 28, 2024 12:19 am ET

SAVE SHARE TEXT 337 RESPONSES

Listen to article (12 minutes) Queue Explore Audio Center

The salary for students at the Alabuga Special Economic Zone is nearly $1,000 a month, almost double the average Russian wage.

PROGRAMA ALABUGA START

- Oportunidad de ganar dinero
- Oportunidad de conocer el mundo
- Oportunidad de promoción profesional
- Oportunidad para un nuevo comienzo

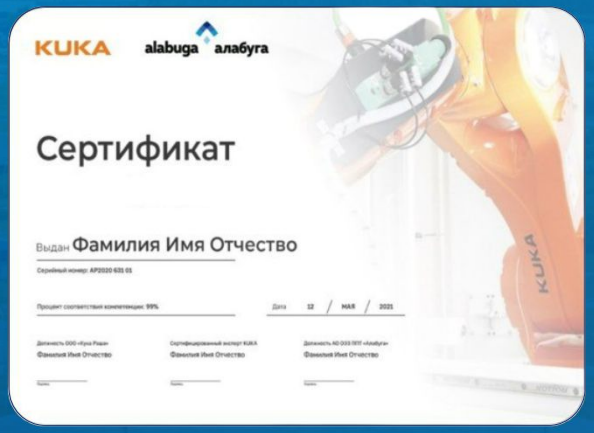
RESULTADOS DE ALABUGA START

	2023	2024	2025
	1 campo	4 campos	7 campos
	7 países	44 países	77 países
	22 participantes	327 participantes	8498 participantes*

*Número de cuotas asignadas por el Ministerio de Trabajo de la Federación de Rusia para la ZEE «Alabuga»

SISTEMA DUAL

EXPERIENCIA LABORAL

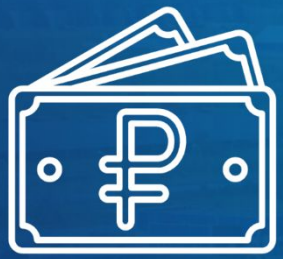


FORMACIÓN PROFESIONAL

IDIOMA RUSO

BENEFICIOS DEL PROGRAMA

VUELO
A RUSIA GRATIS
Y SMV*



SALARIO
$ 541-1783**

FORMACIÓN
PROFESIONAL

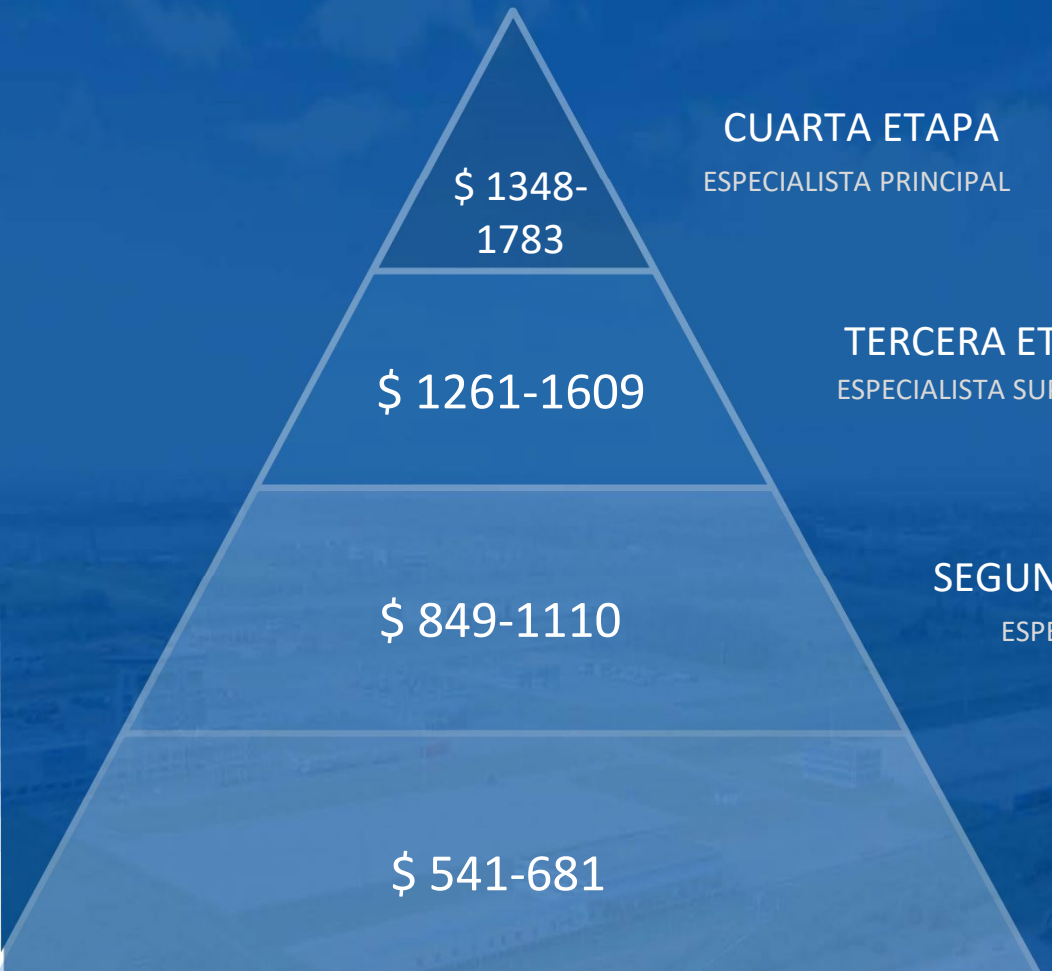
ALOJAMIENTO
EN UN HOSTEL
$ 44/mes

TRASLADO

* SMV – seguro médico voluntario

**después de impuestos / 1 USD = 100 RUB

ESCALA PROFESIONAL



CUARTA ETAPA
ESPECIALISTA PRINCIPAL

TERCERA ETAPA
ESPECIALISTA SUPERIOR

SEGUNDA ETAPA
ESPECIALISTA

PRIMERA ETAPA
ESPECIALISTA JUNIOR

RETENCIONES AL SALARIO

1

IRPF* PARA EXTRANJEROS

30%

PRIMEROS 183 DÍAS

*Impuesto sobre los Ingresos de las Personas Físicas

RETENCIONES AL SALARIO

1

IRPF* PARA EXTRANJEROS

30%

PRIMEROS 183 DÍAS

SOLICITUD AL SERVICIO FEDERAL DE IMPUESTOS

*Impuesto sobre los Ingresos de las Personas Físicas

RETENCIONES AL SALARIO

1

IRPF* PARA EXTRANJEROS

30%

PRIMEROS 183 DÍAS

SOLICITUD AL SERVICIO FEDERAL DE IMPUESTOS

13%

DESPUÉS DE 183 DÍAS

*Impuesto sobre los Ingresos de las Personas Físicas

RETENCIONES AL SALARIO

1

IRPF* PARA EXTRANJEROS

30%

PRIMEROS 183 DÍAS

SOLICITUD AL SERVICIO FEDERAL DE IMPUESTOS

13%

DESPUÉS DE 183 DÍAS

+

REEMBOLSO DEL 17% DE LOS IMPUESTOS PAGADOS

*Impuesto sobre los Ingresos de las Personas Físicas

RETENCIONES AL SALARIO

1

IRPF* PARA EXTRANJEROS

30%

PRIMEROS 183 DÍAS

SOLICITUD AL SERVICIO FEDERAL DE IMPUESTOS

13%

DESPUÉS DE 183 DÍAS

+

REEMBOLSO DEL 17% DE LOS IMPUESTOS PAGADOS

2

VIVIENDAS DE EMPRESA

$44

AL MES

*Impuesto sobre los Ingresos de las Personas Físicas

RETENCIONES AL SALARIO

1

IRPF* PARA EXTRANJEROS

30%

PRIMEROS 183 DÍAS

SOLICITUD AL SERVICIO FEDERAL DE IMPUESTOS

13%

DESPUÉS DE 183 DÍAS

+

REEMBOLSO DEL 17% DE LOS IMPUESTOS PAGADOS

2

VIVIENDAS DE EMPRESA

$44

AL MES

3

CURSOS DEL IDIOMA RUSO

$325

AL MES

*Impuesto sobre los Ingresos de las Personas Físicas

RETENCIONES AL SALARIO

1

IRPF* PARA EXTRANJEROS

30%

PRIMEROS 183 DÍAS

SOLICITUD AL SERVICIO FEDERAL DE IMPUESTOS

13%

DESPUÉS DE 183 DÍAS

+

REEMBOLSO DEL 17% DE LOS IMPUESTOS PAGADOS

2

VIVIENDAS DE EMPRESA

$44

AL MES

3

CURSOS DEL IDIOMA RUSO

$325

AL MES

GRATIS

DESPUÉS DE 1 AÑO EN EL PROGRAMA

*Impuesto sobre los Ingresos de las Personas Físicas

RETENCIONES AL SALARIO

1

IRPF* PARA EXTRANJEROS

30%

PRIMEROS 183 DÍAS

SOLICITUD AL SERVICIO FEDERAL DE IMPUESTOS

13%

DESPUÉS DE 183 DÍAS

+

REEMBOLSO DEL 17% DE LOS IMPUESTOS PAGADOS

2

VIVIENDAS DE EMPRESA

$44

AL MES

3

CURSOS DEL IDIOMA RUSO

$325

AL MES

GRATIS

DESPUÉS DE 1 AÑO EN EL PROGRAMA

EJEMPLO DEL CÁLCULO DEL SALARIO

OPERADORA DE PRODUCCIÓN PRIMERA ETAPA			
№	CÁLCULO	TIPO	SUMA
1	SUELDO	INGRESO	$375
2	COMPLEMENTO SALARIAL**	INGRESO	$1125

**cumplimiento total (100%) de los objetivos mensuales

*Impuesto sobre los Ingresos de las Personas Físicas

RETENCIONES AL SALARIO

1

IRPF* PARA EXTRANJEROS

30%
PRIMEROS 183 DÍAS

SOLICITUD AL SERVICIO FEDERAL DE IMPUESTOS

13%
DESPUÉS DE 183 DÍAS

+

REEMBOLSO DEL 17% DE LOS IMPUESTOS PAGADOS

2

VIVIENDAS DE EMPRESA

$44
AL MES

3

CURSOS DEL IDIOMA RUSO

$325
AL MES

GRATIS
DESPUÉS DE 1 AÑO EN EL PROGRAMA

EJEMPLO DEL CÁLCULO DEL SALARIO

OPERADORA DE PRODUCCIÓN PRIMERA ETAPA			
№	CÁLCULO	TIPO	SUMA
1	SUELDO	INGRESO	$375
2	COMPLEMENTO SALARIAL**	INGRESO	$1125
3	IRPF 30% (6 MESES)	RETENCIÓN	- $450

**cumplimiento total (100%) de los objetivos mensuales

*Impuesto sobre los Ingresos de las Personas Físicas

RETENCIONES AL SALARIO

1

IRPF* PARA EXTRANJEROS

30%

PRIMEROS 183 DÍAS

SOLICITUD AL SERVICIO FEDERAL DE IMPUESTOS

13%

DESPUÉS DE 183 DÍAS

+

REEMBOLSO DEL 17% DE LOS IMPUESTOS PAGADOS

2

VIVIENDAS DE EMPRESA

$44

AL MES

3

CURSOS DEL IDIOMA RUSO

$325

AL MES

GRATIS

DESPUÉS DE 1 AÑO EN EL PROGRAMA

EJEMPLO DEL CÁLCULO DEL SALARIO

OPERADORA DE PRODUCCIÓN PRIMERA ETAPA			
№	CÁLCULO	TIPO	SUMA
1	SUELDO	INGRESO	$375
2	COMPLEMENTO SALARIAL**	INGRESO	$1125
3	IRPF 30% (6 MESES)	RETENCIÓN	- $450
4	VIVIENDAS DE EMPRESA	RETENCIÓN	- $44

**cumplimiento total (100%) de los objetivos mensuales

*Impuesto sobre los Ingresos de las Personas Físicas

RETENCIONES AL SALARIO

1

IRPF* PARA EXTRANJEROS

30%

PRIMEROS 183 DÍAS

SOLICITUD AL SERVICIO FEDERAL DE IMPUESTOS

13%

DESPUÉS DE 183 DÍAS

+

REEMBOLSO DEL 17% DE LOS IMPUESTOS PAGADOS

2

VIVIENDAS DE EMPRESA

$44

AL MES

3

CURSOS DEL IDIOMA RUSO

$325

AL MES

GRATIS

DESPUÉS DE 1 AÑO EN EL PROGRAMA

EJEMPLO DEL CÁLCULO DEL SALARIO

OPERADORA DE PRODUCCIÓN PRIMERA ETAPA			
№	CÁLCULO	TIPO	SUMA
1	SALARIO BÁSICO	INGRESO	$375
2	COMPLEMENTO SALARIAL**	INGRESO	$1125
3	IRPF 30% (6 MESES)	RETENCIÓN	- $450
4	VIVIENDAS DE EMPRESA	RETENCIÓN	- $44
5	CURSOS DE LA LENGUA RUSA	RETENCIÓN	- $325
SALARIO NETO			$681

**cumplimiento total (100%) de los objetivos mensuales

*Impuesto sobre los Ingresos de las Personas Físicas

CATERING

RESULTADO FINAL:

- ☑ Certificado de conocimiento de la lengua rusa
- ☑ Certificado de formación profesional

EMPLEADA DE COCINA — $ 541

- Trabajos auxiliares en la preparación de alimentos

CAMARERA — $ 849

- Servicio de mesa
- Conocimiento del menú
- Asesoramiento
- Toma de pedidos y finalización de la cuenta

BARTENDER — $ 1261

- Selección y preparación de ingredientes para bebidas
- Preparación de bebidas con el uso de recetas
- Presentación de bebidas

CHEF/ ADMINISTRADORA DE SALA — $ 1348

- Cálculo y pedido de productos
- Preparación de platos
- Desarrollo de nuevas recetas
- Organización del proceso de producción en la cocina

6 MESES — 1 AÑO — 1,5 AÑOS — 2 AÑOS

1 USD = 100 RUB

SALARIO MENSUAL

(después de retenciones, “salario neto”)

Catering			
Ciclo	Salario básico	Complemento salarial	Salario mensual total
1	$ 135	$ 406	$ 541
2	$ 212	$ 637	$ 849
3	$ 315	$ 946	$ 1261
4	$ 337	$ 1011	$ 1348

1 USD = 100 RUB

El alojamiento se proporciona por 1 año

OPERADORA DE PRODUCCIÓN

RESULTADO FINAL:

- ☑ Certificado de conocimiento de la lengua rusa
- ☑ Certificado de formación profesional

CORTADORA $ 681

- Realización de operaciones tecnológicas de corte de materiales

6 MESES

TÉCNICO $ 1110

- Realización de operaciones simples de reparación y mantenimiento de equipos tecnológicos

1 AÑO

TÉCNICO SUPERIOR $ 1609

- Control dimensional de productos acabados y semiacabados

1,5 AÑOS

TÉCNICO PRINCIPAL $ 1783

- Cumplimiento del proceso tecnológico y de los requisitos de seguridad industrial
- Lectura de planos y documentación técnica

2 AÑOS

1 USD = 100 RUB

TRABAJOS DE ACABADO

alabuga START

RESULTADO FINAL:

- ☑ Certificado de conocimiento de la lengua rusa
- ☑ Certificado de formación profesional

TRABAJADORA NO ESPECIALIZADA — $ 681

- Transporte de materiales de construcción
- Limpieza de escombros de la construcción
- Demolición
- Asistencia en el trabajo de especialistas

6 MESES

YESERA — $ 1110

- Acabado de paredes con mortero de cemento
- Preparación de paredes para pintar
- Empapelado

1 AÑO

ESPECIALISTA EN ACABADO — $ 1609

- Reparación cosmética y mayor
- Renovación de alta calidad
- Yesería y pintura
- Albañilería

1,5 AÑOS

ALICATADORA — $ 1783

- Realización de trabajos de instalación de suelos de cerámica
- Revestimiento de superficies interiores de paredes

2 AÑOS

1 USD = 100 RUB

TRABAJOS DE ENSAMBLAJE

alabuga START

RESULTADO FINAL:

- ☑ Certificado de conocimiento de la lengua rusa
- ☑ Certificado de formación profesional

TRABAJADORA NO ESPECIALIZADA $ 681

- Transporte de materiales de construcción
- Limpieza de escombros de la construcción
- Demolición
- Asistencia en el trabajo de especialistas

6 MESES

MUEBLISTA $ 1110

- Comprobación de la integridad de las piezas
- Piezas brutas del producto
- Inspección de las piezas para detectar defectos

1 AÑO

INSTALADORA DE VENTANAS $ 1609

- Demolición o instalación
- Instalación de marcos de ventanas y acristalamientos
- Ensamblaje y reparación de marcos de ventanas

1,5 AÑOS

INSTALADORA DE PUERTAS $ 1783

- Instalación de puertas
- Preparación de los marcos de las puertas para la instalación
- Instalación y fijación

2 AÑOS

1 USD = 100 RUB

SALARIO MENSUAL

(después de retenciones, “salario neto”)

Operadora de producción, trabajos de acabado, trabajos de ensamblaje			
Ciclo	Salario básico	Complemento salarial	Salario mensual total
1	$ 170	$ 511	$ 681
2	$ 277	$ 833	$ 1110
3	$ 402	$ 1207	$ 1609
4	$ 445	$ 1338	$ 1783

1 USD = 100 RUB

El alojamiento se ofrece por 1 año

SERVICIO Y HOSPITALIDAD

RESULTADO FINAL:

- ☑ Certificado de conocimiento de la lengua rusa
- ☑ Certificado de formación profesional

LIMPIADORA DE ÁREAS PÚBLICAS $611

- Realización de la limpieza y desinfección de áreas públicas y espacios de trabajo

CAMARERA DE HABITACIONES $ 936

- Limpieza oportuna y de calidad de las áreas residenciales

SUPERVISORA $ 1348

- Recepción y gestión de solicitudes de los inquilinos
- Coordinación y control de la interacción eficiente de los servicios de mantenimiento

ADMINISTRADORA $ 1435

- Organización laboral en la instalación supervisada
- Recopilación de los resultados del bloque de actividades
- Coordinación de las tareas asignadas

6 MESES | 1 AÑO | 1,5 AÑOS | 2 AÑOS

1 USD = 100 RUB

TALLER DE VEHÍCULOS (CONDUCTORA)

RESULTADO FINAL:

- Certificado de conocimiento de la lengua rusa
- Certificado de formación profesional
- Licencia para conducir de categorías B, C, D, E

TRABAJADORA NO ESPECIALIZADA $ 611

- Trabajos en la carretera
- Retirada de nieve
- Mantenimiento de espacios públicos
- Limpieza de garajes
- Limpieza de maquinaria

6 MESES

CONDUCTORA DE CATEGORÍA B, C $ 936

- Conductora de carro / camión
- Transporte de equipos de trabajo (Conductora de 5ª categoría)

1 AÑO

ESPECIALISTA SUPERIOR DE LAS CATEGORÍAS B, C, D, E $ 1348

- Conductora de carro / camión / autobús
- Categoría B - transporte de equipos de trabajo y empleados por la ZEE
- Categoría C y E - transporte de carga
- Autobuses (categoría D) - transporte de empleados de turno
- Maquinista (categorías B y C) - manejo de pala cargadora y tractor

1,5 AÑOS

ESPECIALISTA PRINCIPAL DE LAS CATEGORÍAS B, C, D, E $ 1435

- Conductora de carro / camión / autobús
- Categoría B - transporte de empleados entre ciudades
- Categoría C, E - transporte de carga con remolque (portacontenedores)
- Autobuses (categoría D) - transporte de empleados / niños / estudiantes
- Maquinista (categorías B, C, D, E) - manejo de pala cargadora / tractor / niveladora y otros equipos especiales

2 AÑOS

1 USD = 100 RUB

LOGÍSTICA

RESULTADO FINAL:

- Certificado de conocimiento de la lengua rusa
- Certificado de formación profesional
- Licencia para conducir de equipos especiales

CLASIFICADORA $ 611

- Recepción de mercancías
- Colocación de mercancías en zonas de almacenamiento mediante equipos de almacén

6 MESES

CONDUCTORA DE CARGADOR $ 936

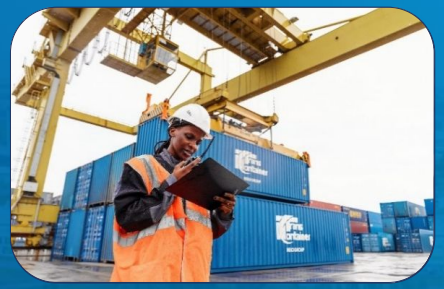
- Carga y descarga de mercancías
- Colocación de mercancías en el almacén

1 AÑO

CONDUCTORA DE BUQUE PORTACONTENEDORES $ 1348

- Colocación segura de la carga
- Sujeción de la carga
- Transporte de diversas cargas

1,5 AÑOS



CONDUCTORA DE LA GRÚA DE CONTENEDORES $ 1435

- Manejo de la grúa de caballete para la carga y descarga

2 AÑOS

1 USD = 100 RUB

SALARIO MENSUAL

(después de retenciones, “salario neto”)

Logística, servicio y hospitalidad, taller de vehículos (conductora)			
Ciclo	Salario básico	Complemento salarial	Salario mensual total
1	$ 153	$ 458	$ 611
2	$ 234	$ 702	$ 936
3	$ 337	$ 1011	$ 1348
4	$ 359	$ 1076	$ 1435

1 USD = 100 RUB

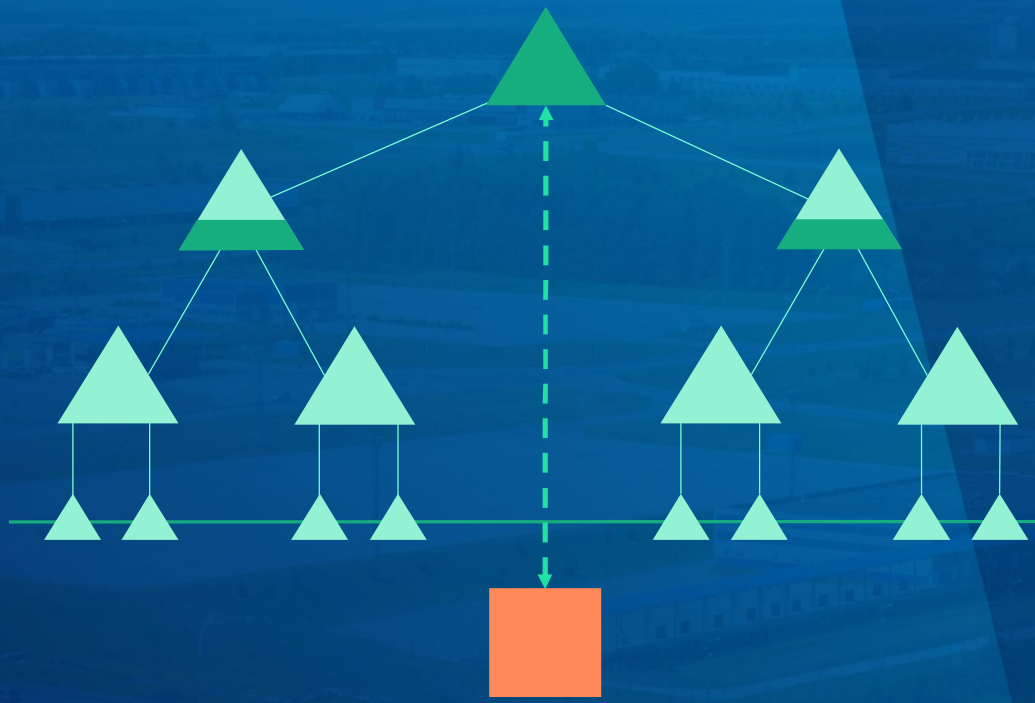
El alojamiento se ofrece por 1 año

PROMOCIÓN PROFESIONAL (CATERING)

CICLO 1

EMPLEADA DE COCINA

SALARIO MENSUAL – $ 541



BAJO LA GUÍA DE UN MENTOR EXPERIMENTADO

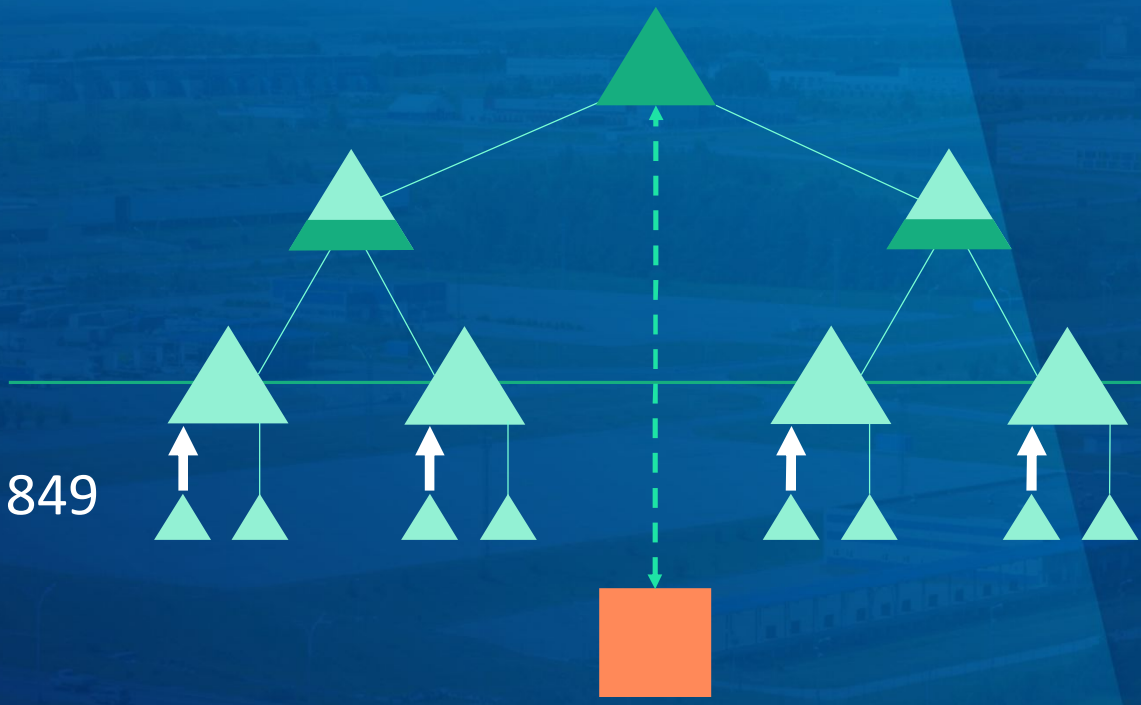
1 USD = 100 RUB

PROMOCIÓN PROFESIONAL (CATERING)

CICLO 2

CAMARERA

SALARIO MENSUAL – $ 849



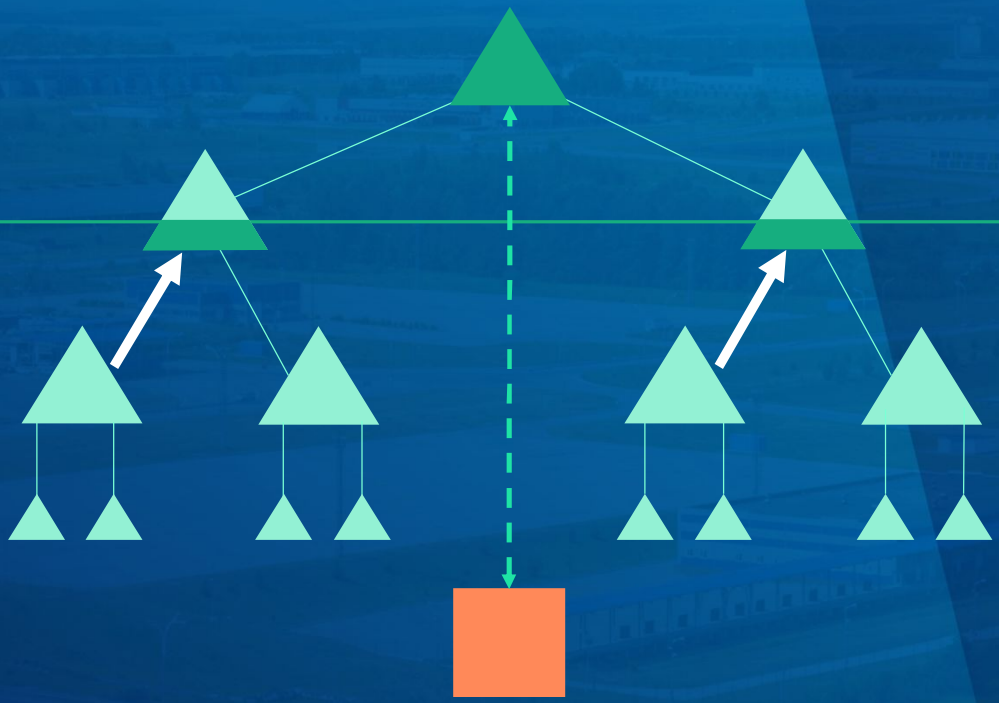
1 USD = 100 RUB

PROMOCIÓN PROFESIONAL (CATERING)

CICLO 3

BARTENDER

SALARIO MENSUAL – $ 1261



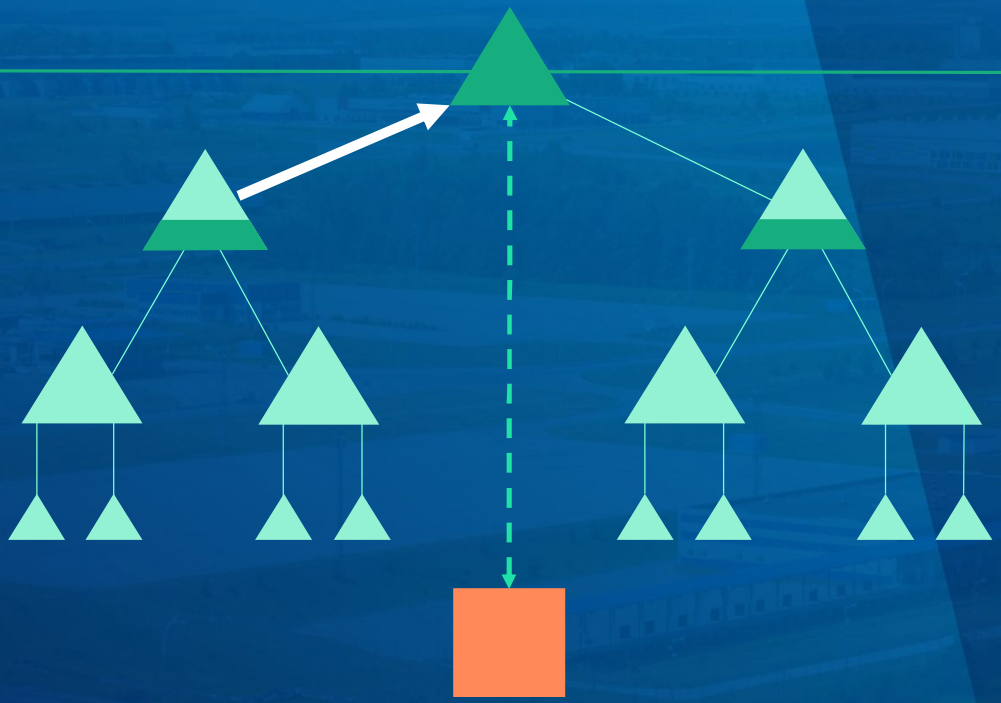
1 USD = 100 RUB

PROMOCIÓN PROFESIONAL (CATERING)

CICLO 4

CHEF/ ADMINISTRADORA DE SALA

SALARIO MENSUAL – $ 1348

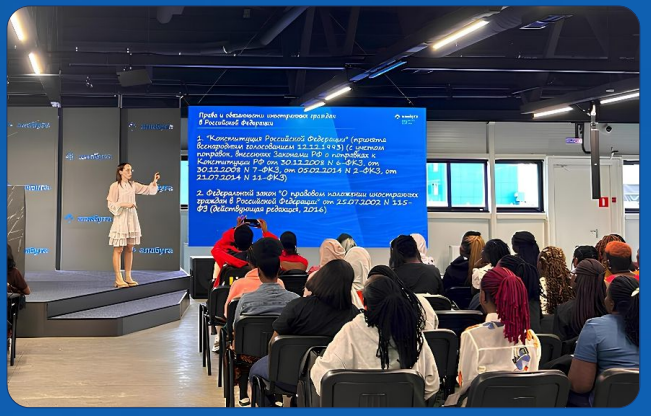


1 USD = 100 RUB

INTEGRACIÓN EN LA SOCIEDAD RUSA

PARTICIPACIÓN EN FIESTAS NACIONALES

APRENDIZAJE DE LA LENGUA Y LA HISTORIA RUSAS



ENSEÑANZA DE LOS FUNDAMENTOS DE LA LEGISLACIÓN RUSA

VISITAS DE LAS INSTALACIONES DE PRODUCCIÓN

ASISTENCIA A EVENTOS CORPORATIVOS

DESARROLLO DE COMPETENCIAS DE LIDERAZGO

ALABUGA HOSTEL

- 8 personas en el apartamento de dos habitaciones, no más de un representante del país
- Totalmente equipado con muebles y electrodomésticos

Vivienda — $ 44/mes

Multas por fumar y alcohol — $ 50

Multas por la condición sanitaria insatisfactoria del apartamento — $ 50

HORARIO DE TRABAJO (5/2)

	Lunes	Martes	Miércoles	Jueves	Viernes	Sábado	Domingo
08:00-17:00	Trabajo	Trabajo	Trabajo	Trabajo	Trabajo		
						Día libre	
18:00 - 20:00	Idioma ruso / Clases extras					Actividades para la integración en la sociedad rusa	

HORARIO DE TRABAJO (2/2)

	Día 1	Día 2	Día 3	Día 4	Día 5	Día 6	Día 7	Día 8
08:00-13:00	Trabajo	Trabajo	Idioma ruso / Clases extras	Idioma ruso / Clases extras	Trabajo	Trabajo	Idioma ruso / Clases extras	Día libre
14:00 - 20:00	Trabajo	Trabajo	Actividades para la integración en la sociedad rusa	Actividades para la integración en la sociedad rusa	Trabajo	Trabajo	Actividades para la integración en la sociedad rusa	

EXCLUSIÓN DEL PROGRAMA

1. Presencia e identificación de contraindicaciones médicas
2. En caso de recibir 3 reprimendas severas de la ZEE «Alabuga»

   Violación leve - cuando se omiten las clases de ruso, uso de lenguaje obsceno
   Violación media - condición sanitaria insatisfactoria del apartamento, llegada tardía al trabajo
   Violación severa - estar borracho, pelear, faltar al trabajo
3. En caso de violación de la legislación de la Federación Rusa
4. En caso de no aprobar el examen de idioma ruso (3 intentos)
5. En caso de un malo feedback del empleador

EXCLUSIÓN DEL PROGRAMA, CANCELACIÓN DEL VISADO DE TRABAJO
Y REGRESO A CASA POR CUENTA PROPIA DE LA PARTICIPANTE

ESTADO DE SALUD

La legislación rusa hace imposible que las personas con las siguientes contraindicaciones médicas ingresen a trabajar:

VIH / SIDA
Sífilis
Tuberculosis
Hepatitis A, B, C, D, E*
Embarazo*

*prohibido por los términos del programa Alabuga Start

SI SE ENCUENTRAN ESTAS CONTRAINDICACIONES EN RUSIA, LA PARTICIPANTE ES EXPULSADA DEL PROGRAMA Y SE VA A CASA POR CUENTA PROPIA

CÓMO SE SELECCIONAN LAS PARTICIPANTES

EDUCACIÓN ESCOLAR

MUJERES
DE 18 A 22 AÑOS

SIN CONTRAINDICACIONES
MÉDICAS

1. REGISTRO EN EL SITIO WEB
2. SELECCIÓN DE CANDIDATAS
3. PASO DE UN JUEGO DE SIMULACIÓN
4. ENTREVISTA CON ESPECIALISTAS DE RECURSOS HUMANOS Y LA PRUEBA DEL CONOCIMIENTO DE 100 PALABRAS EN RUSO
5. ENTREGA DE PASAPORTE PARA EL EXTRANJERO Y DOCUMENTOS MÉDICOS
6. NOTIFICACIÓN DE EMBAJADAS

OPORTUNIDADES DESPUÉS DEL PROGRAMA

- Trabajar en la ZEE «Alabuga» de forma permanente
- Ser empleada en una de las manufacturas residentes
- Ingresar a Alabuga Polytech
- Regresar a su país de origen

NECESIDADES DE PERSONAL

Para convertirte en un gerente en Alabuga, necesitas:

- Desarrollar habilidades para lograr los objetivos
- Asumir la responsabilidad por la falta de resultados
- Controlar el desempeño del equipo y, en caso de incumplimiento de las tareas, recortar el salario
- Realizar un trabajo técnico elemental para obtener un puesto directivo

¡Únete ahora!

Regístrese en línea
para presentar su solicitud

Siga nuestro canal de Telegram

@ALABUGASTART

Regístrese en la plataforma
de Recursos Humanos

alabuga START

Telegram: @AlabugaStart

Número de teléfono:
+7 (987) 272 37 39

Alabuga Start:
https://startworld.alabuga.ru

Plataforma de Recursos Humanos:
https://hr.alabuga.ru

E-mail:
alabugastart@alabuga.ru